

## INFORME EJECUTIVO

| Lugar y fecha de emisión                     | Buenos Aires, julio de 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--|----------|------------|---------|-----------|----|------------|------------|------------|----|---------|---------|---------|
| Código del Proyecto                          | 5.09.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Denominación del Proyecto                    | Dirección Gral. de Seguridad Vial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Período examinado                            | Año 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Programas auditados                          | 24 – Seguridad Vial<br>25 – Educación Vial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Unidad Ejecutora                             | 151- Dirección General de Custodia y Seguridad de Bienes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Objetivo de la auditoría                     | Evaluar la adecuación de los recursos al cumplimiento de los objetivos institucionales y operativos del programa en términos de eficiencia, eficacia y economía.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Presupuesto (expresado en pesos)             | <table><tr><th>Programa</th><th>Sancionado</th><th>Vigente</th><th>Devengado</th></tr><tr><td>24</td><td>21.512.833</td><td>43.280.991</td><td>30.663.507</td></tr><tr><td>25</td><td>860.718</td><td>261.731</td><td>132.152</td></tr></table> <p>Fuente: Cuenta de Inversión 2008</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |            |  | Programa | Sancionado | Vigente | Devengado | 24 | 21.512.833 | 43.280.991 | 30.663.507 | 25 | 860.718 | 261.731 | 132.152 |
| Programa                                     | Sancionado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Vigente    | Devengado  |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| 24                                           | 21.512.833                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 43.280.991 | 30.663.507 |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| 25                                           | 860.718                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 261.731    | 132.152    |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Alcance                                      | Evaluar el cumplimiento del presupuesto físico aprobado, los objetivos previstos para las actividades desagregadas y otros indicadores de gestión.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Período de desarrollo de tareas de auditoría | Las tareas de campo se desarrollaron en el período comprendido entre el 14 de febrero de 2008 y el 17 de diciembre de 2008.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Limitaciones al alcance                      | No hubo limitaciones al alcance.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |
| Aclaraciones previas                         | <p>El <b>Decreto 2075/07 (B.O. 2829)</b> aprueba la estructura orgánica funcional dependiente del Poder Ejecutivo del GCBA, deroga el Decreto 350/06 y toda otra norma que se oponga a dicho Decreto.</p> <p>El Anexo II describe las <b>Responsabilidades Primarias</b> de la Dirección General de Seguridad Vial del GCBA como:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- “Ejecutar políticas de control del cumplimiento de las normas de tránsito a través del Cuerpo de Tránsito de la ciudad, en coordinación con las fuerzas policiales y de seguridad que actúan en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.</li><li>- Intervenir en el ordenamiento del tránsito público, cumpliendo funciones educativas, informativas, preventivas y de control, arbitrando los medios necesarios para el cumplimiento de la normativa vial vigente y/o labrando actas de infracción.</li><li>- Dirigir el desarrollo de estudios e investigaciones a fin de establecer los factores de riesgo potencial en accidentes de tránsito.</li><li>- Coordinar con las distintas reparticiones del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires involucradas en la seguridad vial, la elaboración de proyectos en la materia.</li><li>- Elaborar y coordinar programas de capacitación y campañas de difusión en el ámbito de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.</li></ul> |            |            |  |          |            |         |           |    |            |            |            |    |         |         |         |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer un intercambio de carácter técnico con las comunas que limitan con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires con el fin de aprobar convenios y formalizar relaciones institucionales en la materia.</li> <li>- Participar activamente en el Consejo Federal de Seguridad Vial a fin de consensuar políticas en común con los estados integrantes.</li> <li>- Promover proyectos relativos al ordenamiento y desenvolvimiento de la circulación del transporte de carga.</li> <li>- Entender en el control del transporte escolar y el pacto de movilidad en vía pública.</li> <li>- Evaluar los estudios estadísticos y relevamientos realizados con el fin de determinar factores de riesgo potencial y posibles causales de accidentes, coordinando con las distintas áreas involucradas el análisis de zonas críticas y la búsqueda de soluciones.</li> <li>- Efectuar campañas gráficas radiales y televisivas con el objeto de lograr una real toma de conciencia por parte de la sociedad en materia de seguridad vial.</li> <li>- Implementar políticas relacionadas con la educación vial.</li> <li>- Brindar a la comunidad programas dirigidos a los conductores sobre las normas de tránsito y manejo".</li> </ul> |
| Observaciones principales | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ No se realizaron acciones para el desarrollo de estudios e investigaciones a fin de establecer los factores de riesgo potencial en accidentes de tránsito.</li> <li>➤ La coordinación con las distintas reparticiones del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires involucradas en la seguridad vial, para la elaboración de proyectos en la materia fue escasa<sup>1</sup>.</li> <li>➤ No se estableció un intercambio de carácter técnico con las comunas que limitan con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires con el fin de aprobar convenios y formalizar relaciones institucionales en la materia.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Conclusiones              | <p>La evaluación de la gestión de la Dirección General de Seguridad Vial durante el ejercicio 2008, utilizando criterios objetivos, es una tarea de difícil realización.</p> <p>Del análisis de la planificación no surge la utilización de estadísticas o sistemas de información, como elementos de sustento de los objetivos y cursos de acción propuestos.</p> <p>Esta situación conlleva que las decisiones en la materia suelen ser tomadas con las mejores intenciones de resolver los problemas y desafíos que presenta el actual escenario de la Seguridad Vial en la Ciudad de Buenos Aires; sin embargo, debemos destacar, que las mismas no se sustentan en el análisis técnico de las alternativas a fin de seleccionar la más eficaz para el logro de los objetivos planteados y</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

<sup>1</sup> No así en el nivel operativo donde para realizar las tareas de fiscalización debe contarse con una coordinación previa.

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>el uso más eficiente de los recursos involucrados en el Programa.</p> <p>Un adecuado diagnóstico permitiría establecer una relación lógica entre las medidas propuestas y él o los problemas a resolver.</p> <p>La utilización de bases de datos estadísticos facilitaría la realización de estudios comparativos entre diferentes ejercicios de la misma jurisdicción, o la evolución comparada con otras provincias y/o grandes urbes del país.</p> <p>De estas comparaciones se podría inferir si las variaciones en los valores de los indicadores son el resultado de las acciones implementadas o responden a una tendencia general. Por otra parte, contribuirían al desarrollo de acciones que excedan lo meramente coyuntural, conformando un verdadero plan estratégico.</p> <p>Establecer las razones y fundamentos de las acciones desarrolladas también redundaría en un mayor compromiso por parte de los recursos humanos involucrados en el proceso.</p> <p>En razón de estas carencias nos abstenemos de emitir una evaluación definitiva sobre el accionar de la Dirección General de Seguridad Vial.</p> <p>No obstante, queremos resaltar que los errores e ineficiencias en materia de Seguridad Vial tienen consecuencias graves. Por ello la urgente necesidad de establecer mecanismos de evaluación <i>ex post</i> que permita aprovechar la experiencia acumulada facilitando el diseño más adecuado de nuevos proyectos.</p> <p>Asimismo, la evaluación <i>ex ante</i>, asegurará que se tengan en cuenta las diferentes alternativas y cursos de acción para el logro más eficiente de los objetivos propuestos.</p> |
| Implicancias | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Al no haberse desarrollado estudios e investigaciones que establezcan los factores de riesgo potencial en accidentes de tránsito, la planificación de las acciones a implementar no tienen una base objetiva que la sustente.</li> <li>➤ La escasa coordinación con las distintas reparticiones del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires involucradas en la seguridad vial, para la elaboración de proyectos en la materia, determina que las acciones sean aisladas o nulas en algunos aspectos y los esfuerzos se superpongan en otros.</li> <li>➤ La ausencia de un intercambio de carácter técnico con las comunas que limitan con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires limita la capacidad de respuesta frente a la problemática que plantea el AMBA<sup>2</sup> en materia de seguridad vial.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>2</sup> Área Metropolitana Buenos Aires, incluye Capital Federal (CABA) y los partidos bonaerenses que la rodean.